

# Checkliste für Ihre erfolgreiche Existenzgründung/Übernahme einer Apotheke

## Vorbereitungsphase:

- ✓ Planen Sie eine Neugründung oder eine Apothekenübernahme?
- ✓ Welche Unternehmensform ist die sinnvollste?
  - (Einzelapotheke vs. Franchise / Gesellschaftsform)
- ✓ An welchem Standort soll Ihre Apotheke eröffnet oder übernommen werden?
- ✓ Welche besonderen Leistungen wollen Sie in Ihrer neuen Apotheke erbringen?
- ✓ Wann und wie wollen Sie die Apotheke gründen/übernehmen?
  - (Erstellung eines Zeitplans bis zur Umsetzung der Apothekeneröffnung bzw. -übernahme )

## Die Qual der Wahl – Worauf Sie bei der Apothekenwahl achten sollten:

- ✓ Wettbewerbsanalyse: Konkurrenten und deren Konzepte, Alleinstellungsmerkmale?
- ✓ Marktanalyse: Kundenstruktur und Nachfrage, vermittelnde Arztpraxen/Fachärzte in Umgebung
- ✓ Kostenanalyse z. B. : Apotheke in eigenen oder gemieteten Räumen
- ✓ Wirtschaftlichkeitsanalyse: Mindestumsatz zur Deckung der Kosten der Apotheke und Ihres privaten Bedarfs

## zusätzlich bei Apothekenübernahmen:

- ✓ Grund der Abgabe (klassische „Altersabgabe“ oder andere Gründe?)
- ✓ Analyse von Umsatzentwicklung, Kostenstruktur, Ergebnis und Cashflow
- ✓ Fortführungsprognose der Erfolge aus der Vergangenheit
- ✓ Optimierungsbedarf der Strukturen und Kennzahlen

## Ihre Finanzierung in guten Händen:

- ✓ Finanzierungsvoranfrage / Finanzierungskonzept
- ✓ (verbindliche Finanzierungszusage ist vor Beginn der Umsetzung einzuholen)
- ✓ steuerliche und rechtliche Beratung einbeziehen

## Umsetzungsphase:

- ✓ Antrag auf Betriebszulassung stellen
- ✓ Kaufvertrag / Mietvertrag prüfen und unterzeichnen
- ✓ Apothekeneinrichtung und Verhandlung mit Großhändler (Warenlager)
- ✓ Sachversicherungen abschließen
- ✓ Personalauswahl vornehmen, ggf. bestehende Arbeitsverträge prüfen bzw. neue Arbeitsverträge schließen
- ✓ Bestehende Leasing-, Wartungs- oder sonst. Verträge prüfen
- ✓ Marketingmaßnahmen und Homepage planen und Umsetzung beauftragen

Unterlagen für die finanzierende Sparkasse/Bank bei *Übernahme*:

- ✓ Letzten drei Jahresabschlüsse des Abgebers
- ✓ Letzte BWA inkl. Summen- und Saldenliste
- ✓ Entwurf des Übernahmevertrages

Unterlagen für die finanzierende Sparkasse/Bank bei *Neugründung*:

- ✓ Businessplan inkl. Liquiditäts- und Rentabilitätsvorschau für die ersten drei Jahre, ggf. mit Unterstützung eines Unternehmensberaters mit Spezialisierung im Apothekenmarkt. Die Liquiditätsvorschau ist auf Monatsbasis zu erstellen.

Persönliche Einkommensunterlagen für die finanzierende Sparkasse/Bank:

- ✓ Unterzeichnete Vermögens- und Schuldenaufstellung
- ✓ Letzte Einkommensteuererklärung
- ✓ Letzter Einkommensteuerbescheid

Sparkasse Oberhessen  
Freie Berufe und Heilberufe  
Kurstr. 2  
61231 Bad Nauheim